

تنمية الاقتصاد المحلي (LED)

أيمن الشهابي – مازن الجابري – ألين معصرجيان
طلال خضير- خلدون أزرق - بانا قدسي - كامل هلال

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

الاقتصاد العالمي وسورية

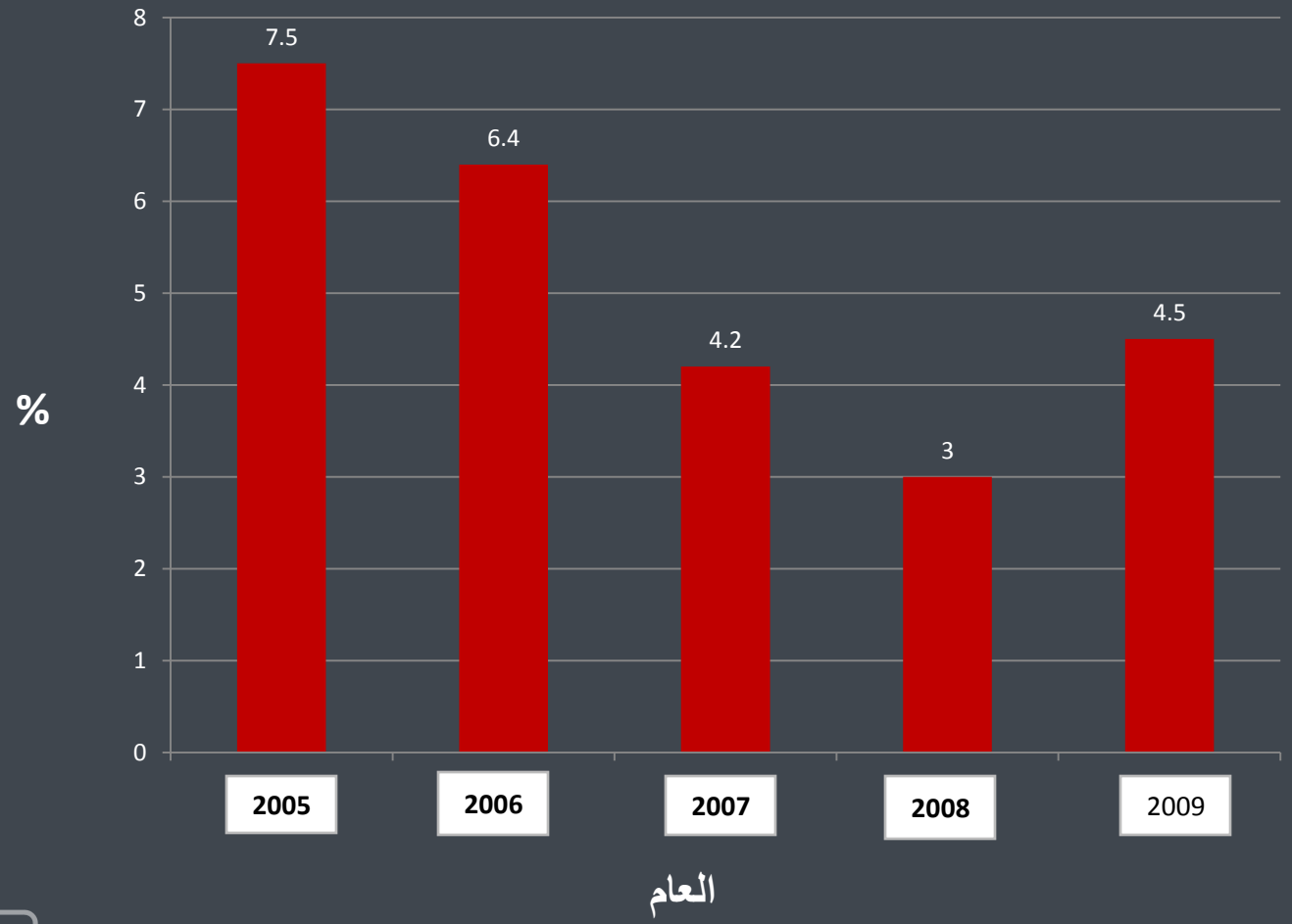
- الأزمة الاقتصادية العالمية مستمرة وآثارها السلبية واضحة في مجمل الدول المتقدمة: افلاسات أوروبية على الصعيد الحكومي
- للمرة الأولى منذ عقود، فقدت ألمانيا في 2009مكانتها كأكبر دولة مُصدّرة لتصبح الصين مكانها: "مركز المال العالمي ينتقل شرقا"
- القطاع الصناعي: الأكثر تضرراً بسبب تراجع الطلب الخارجي
- القطاع السياحي: الأقل تضرراً بسبب تزايد الطلب الخارجي
- تحول الاقتصاد اسوري:

- من " اقتصاد مركزي موجه " الى" اقتصاد السوق الاجتماعي"

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

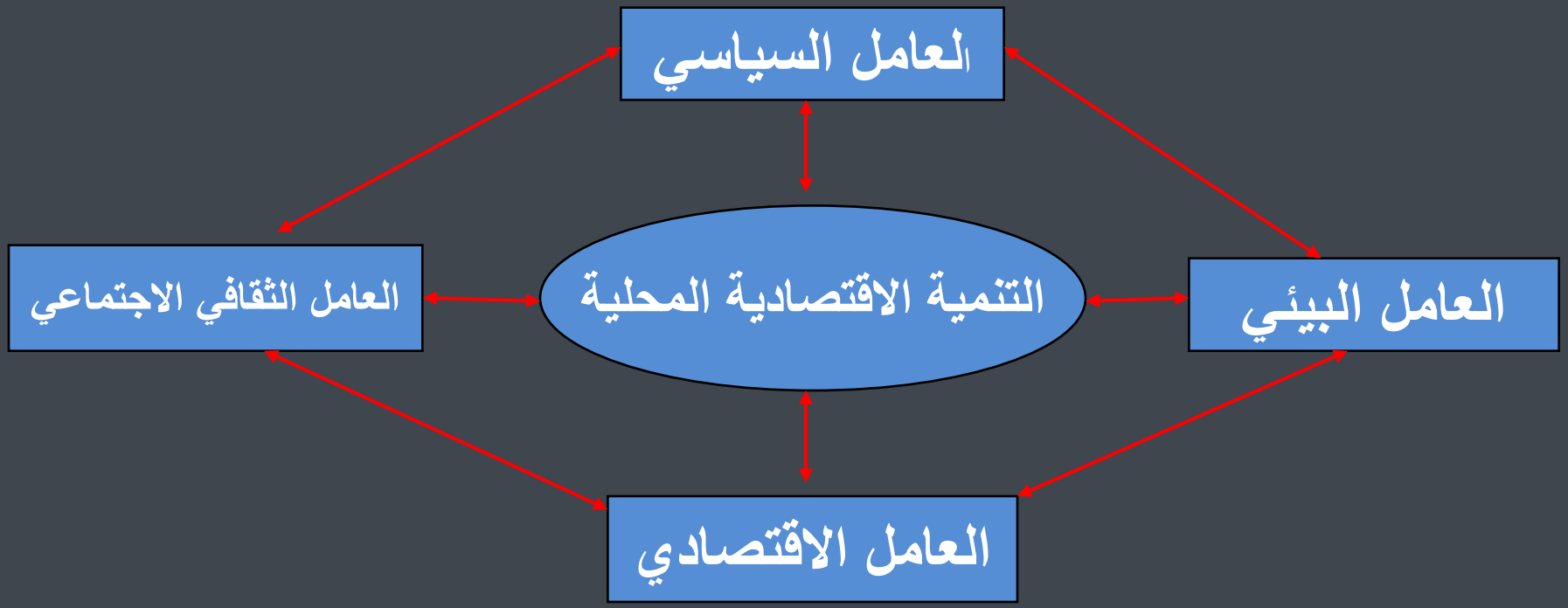
معدل الناتج المحلي الإجمالي

المعدل المطلوب للمحافظة على معدل البطالة: 7%



مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

العوامل المؤثرة في عملية التنمية الاقتصادية المحلية



مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

الشركاء المحليين

مدينتنا

Aleppo City Development Strategy

- مجلس المدينة
- الحكومة بكافة جهاتها مع الاتحادات الداعمة
- الغرف المهنية المعنية بكل قطاع اقتصادي
- الفعاليات الاقتصادية الرسمية وغير الرسمية
- مراكز العلم والتدريب المهني والتقني
- الجمعيات الأهلية والمنظمات الدولية

gtz Partner for the Future. Worldwide.

Cities Alliance
Cities Without Slums

الشركاء الدوليين

مدينة ليون

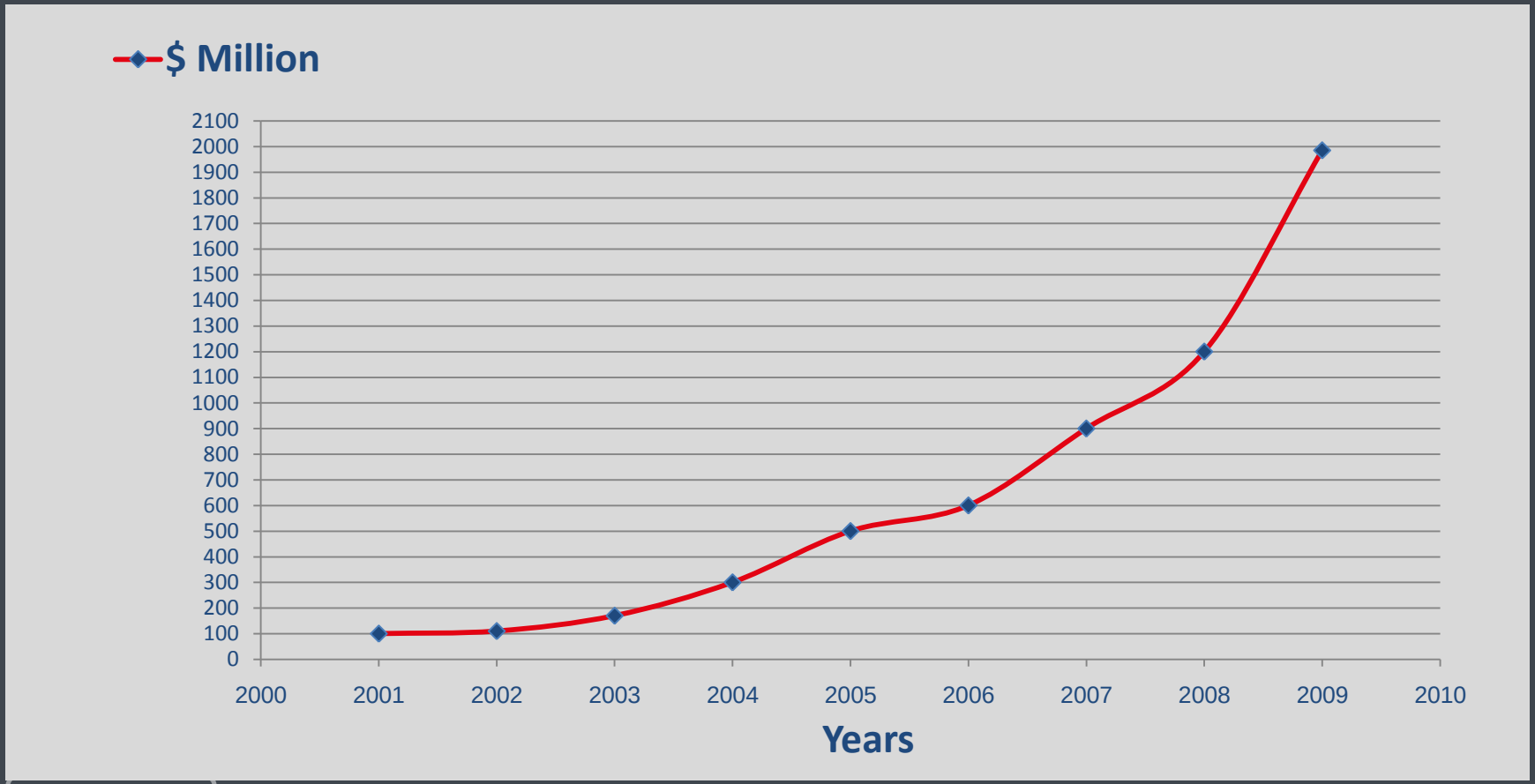
- ثاني أكبر المدن الفرنسية
- مركز عالمي للإبتكار الصناعي
- مركز دولي للبحث والتطوير العلمي
- مقر لأهم الجامعات والمعاهد الأوروبية
- حاضنة للاختراعات الصديقة للبيئة
- نظام نقل داخلي متقدم

مدينة غازي عنتاب

- رابع أكبر المدن التركية
- بوابة تركيا للتجارة السورية التركية
- بنية تحتية متكاملة
- مركز صناعي إقليمي
- مطار دولي فعّال
- مدينة ذات سياحية نوعية

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

مجمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة



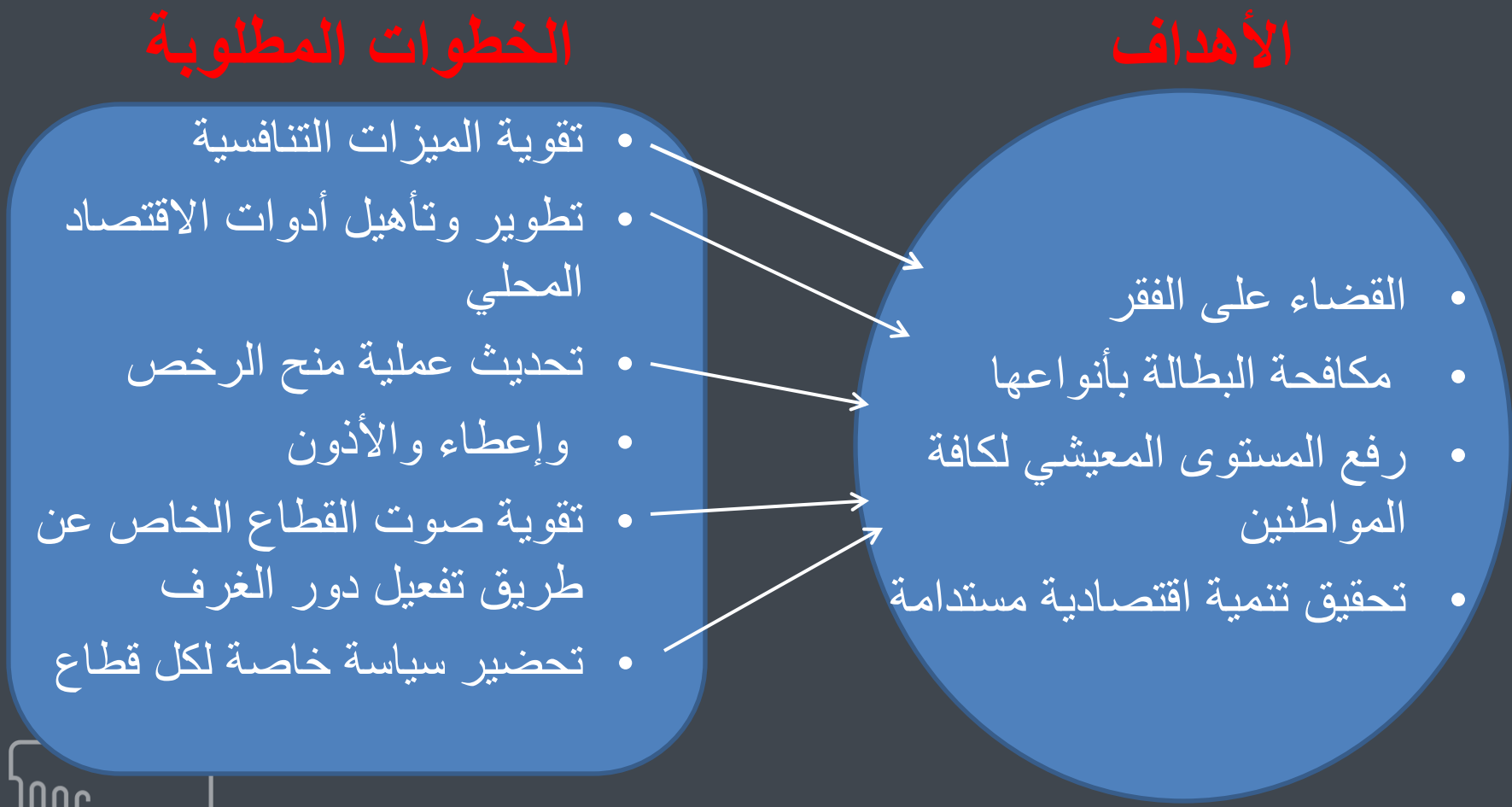
المناخ الاستثماري

- إقرار الحكومة مبدأ الشراكة العامة - الخاصة (P.P.P.)
- إصدار قانون العمل الجديد
- قانون تملك الشركات الأجنبية للعقارات باتنظار التشريعات التنفيذية
- إقرار قانون زيادة رؤوس الأموال ونسبة المساهمة الأجنبية في المصارف وشركات تأمين:

- يضاعف القدرات على تسخير المدخرات لتمويل وتأمين المشاريع الكبيرة.

- السماح بالتبادل العقاري بين المؤسسات الحكومية

إستراتيجية تنمية المدينة - CDS



مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

الميزات التنافسية

- موقعها الجغرافي ذو أهمية إستراتيجية عالية
- أكبر تجمع سكاني في سوريا
- محفظتها الاقتصادية هي الأكثر تنوعاً: 24% من الناتج المحلي الاجمالي
- سكانها يمتازون بطبيعة تجارية ريادية وخلاقة
- الكلف المعيشية فيها أقل نسبياً من دمشق
- مركز للتراث العالمي (UNESCO)
- وجود أراضي زراعية متنوعة حولها
- المدينة الصناعية فيها هي الأكبر: (One-Stop-Shop)
- المصادر المائية فيها لا تشكل عائق استثماري

نقاط الضعف والمخاطر

- البطالة: الأعلى في القطر خصوصاً بطالة المرأة القادرة على العمل.
- أعلى معدل نمو سكاني (2.6%) وأعلى معدل الأمية
- عدد المدارس غير متوازي مع الكثافة السكانية (الدوام النصفي: 86%)
- غياب سياسة إعلامية وتسويقية (Branding) للمدينة:
- ضعف مطار حلب عائق أساسي للنمو الاقتصادي في سورية
- حجم الاقتصاد غير الرسمي هو الأعلى في القطر (50%)

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

نقاط الضعف والمخاطر

- غياب سياسة واضحة لحماية الصناعة السورية
- تسهيل العبور إلى تركيا: يمتص نسبة عالية من القوة الشرائية المحلية والوطنية.
- الزراعة البعلية: لها أثر سلبي كبير على مردودية المنتج الزراعي وبالتالي على انتاجية الصناعات الزراعية والغذائية.
- أكثر من 20% من الزوار هم تجار وصناعيين
- ـ تفتقر عاصمة الصناعة في سورية إلى مركز للمعارض والمؤتمرات(نصف قطر:20دقيقة من مركز المدينة)
- ضرورة تأسيس شركة مساهمة تضم مجلس المدينة والغرف لبناء وإدارة مركز للمعارض والمؤتمرات (خليفأ لسوق الإنتاج)

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

نقاط التدخل = القطاعات الاقتصادية

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

- قطاع التجارة
- قطاع السياحة
- قطاع الصناعة
- القطاع الهندسي والتطوير العقاري
- قطاع التربية والتعليم العالي
- قطاع الخدمات الصحية والطبية
- الاقتصاد غير الرسمي

gtz Partner for the Future. Worldwide.

Cities Alliance
Cities Without Slums

خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (2015-2011)

- رفع كفاءة القدرات المحلية
- تعزيز التشاركية في العملية التنموية
- زيادة مردودية وجودة المنتج الزراعي والحيواني
- تنمية القطاع السياحي كماً ونوعاً
- استكمال تنفيذ شبكات البنى التحتية والمشاريع الكبيرة تماشياً مع متطلبات التنمية الاقتصادية المحلية:

- المدينة الرياضية

- ربط الحدود التركية و المدينة الصناعية والمطار الدولي بشبكة الخطوط الحديدية (المرفأ الجاف)

- دعم الصناعات الصديقة بالبيئة والمعتمدة على البرمجيات.

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

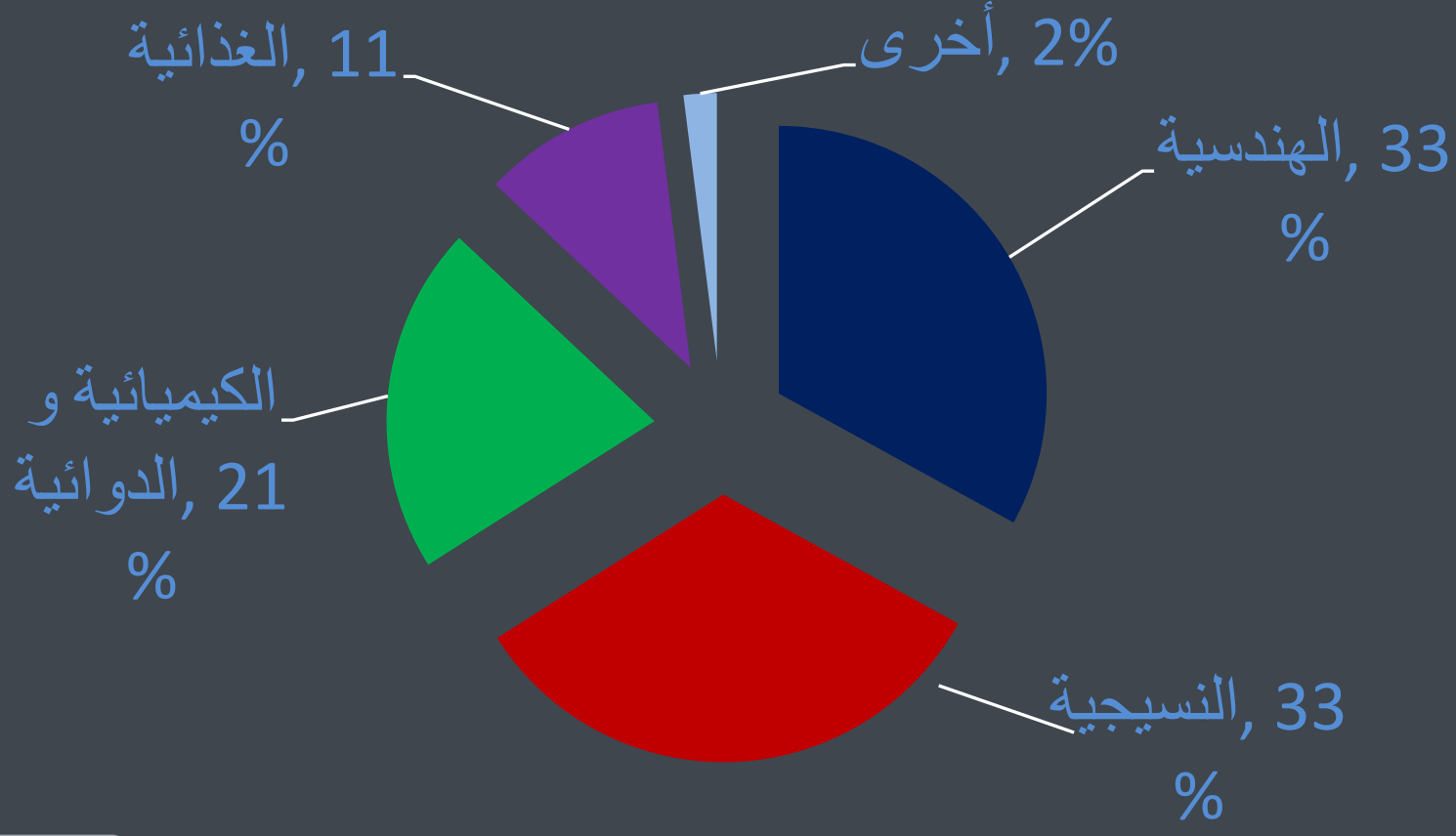
قطاع الصناعة

- الأكثر تضرراً بسبب تحرير قوانين الاستيراد وغياب سياسة حماية واضحة للصناعة الوطنية والارتفاع المستمر في أسعار الوقود والطاقة
- الدعم التركي للصادرات (8%): يشجع على إتباع سياسة الإغراق
- تحولاً دائماً من سياسة الكم العالي والسعر المنخفض إلى سياسة النوع المتميزوالتسليم السريع لبضائع عالية الجودة والسعر
- من الأولويات: إعادة تأهيل العاملين المتضررين للحد من البطالة

- شركة الغزل التركية Akteks Group في مدينة الشيخ نجار

- مشروع إعادة إعمار العراق: فرصة ذهبية لكافة القطاعات الصناعية
- إمكانية خلق مدينة صناعية داخل المنطقة الحرة بالتعاون مع الجانب التركي في منطقة حدودية

نسبة العاملين في القطاعات الصناعية



مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

فرص صناعية

- حجم ومستوى الصناعات الغذائية غير متناسب مع حجم وجودة الإنتاج الزراعي المحلي (القمح, الفستق الحلبي, الزيتون)

- تستورد ألمانيا كميات كبيرة من دبس البندورة من سورية في حين أن الصيني منه أرخص بـ:60%.

- دمشق : معمل ميلك مان - معمل الدّرة لتعليب المنتجات الزراعية

- تمتلك مدينة حلب كامل متطلبات الصناعات الغذائية والزراعية المتطورة لإقامة مشاريع مشتركة (Joint Ventures):

- حمص :معمل بن لادن للحليب - معمل السكر($150 M)

- بعض المشاريع المقترحة:

-تصنيع وحدات إنتاج الطاقة البديلة والمتجددة (Solar Systems)

-إنتاج الكربون الفعّال من الزيتون (Activated Carbon)

قطاع التجارة

- اتفاقية التجارة العربية الحرة (GAFTA)
- اتفاقية التجارة السورية - التركية الحرة و إلغاء التأشيرات
- اتفاقية الشراكة السورية - الأوروبية (ESSA)
- ازدهار متوقع بسبب تحرير قوانين الاستيراد وبناء المشاريع العقارية التجارية (Shopping Malls)
- من أهم الفرص الحالية : مشروع إعادة إعمار العراق
- إنشاء الاوتوستراد الجديد: تركيا – سورية – الأردن
- إنشاء القناة الجافة: طرطوس – اللاذقية – العراق – إيران
- **النتيجة: حلب, مركزاً دولياً لتجارة الترانزيت**

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

قطاع السياحة

- إقبال محلي ودولي كبير على المشاريع السياحية
- زيارة المدينة مراراً , و لفترات أطول, مرتبط بابتكار نشاطات ثقافية وترفيهية بشكل دوري (المغتربين: 25 % من الزوار)

-ذاكرة حلب و المتحف العثماني (برنامج التعاون السوري التركي الإقليمي)

- وحدة الشرطة السياحية Tourism Police Unit:

(وزارة السياحة بالتعاون مع الجمعية السورية البريطانية)

- برنامج التدريب لقطاع الخدمات In-Service Training:

(وزارة الاقتصاد والتجارة بالتعاون مع SEBC)

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

التسويق السياحي

- معدل الليالي الفندقية للسائح الأجنبي: حلب (3.2) والمعدل الوطني(4.6)
- تستقبل فنادق حلب 16.7% فقط من مجمل عدد النازلين في الفنادق
- 15% من السائحين ينطلقون من حلب في حين 85% منهم من دمشق
- رسم إستراتيجية تسويقية على المستوى الإقليمي والدولي بعد دراسة الميزات التنافسية للغير (غازي عنتاب, دمشق, بيروت, القاهرة):
  - مركز إقليمي للسياحة الثقافية (المدن المنسية - الحضارة العثمانية)
  - مركز إقليمي للسياحة الدينية (براد -انطاكية – المساجد الأثرية)
  - استهداف سياحة الشركات الكبرى: Incentive Travel
- ابتكار منتجات يدوية خاصة بالمنتج السياحي ذات استخدام عصري

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy



EXPO 2010 (SHANGHAI): MAY 1ST - OCT 31ST

- الجناح السوري:"دمشق, أقدم عاصمة مأهولة في العالم"
- الجناح اللبناني: "قصص وحكايات من مدن لبنانية"
- الجناح التركي: "تركيا، مهد الحضارات"

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

القطاع الهندسي والتطوير العقاري

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

- من أكثر القطاعات تطلباً للعمالة المدربة وغير المدربة.
- مصدر هام لجلب أموال المغتربين والأجانب.
- قطاع جاذب للمشاريع الكبيرة (الشركات القابضة :تاج حلب).
- لازالت مشاريع السكن الشبابي غير متوازية مع متطلبات المدينة ومساهمة القطاع الخاص محدودة جداً على الرغم من وفرة القروض طويلة الأجل بسبب صعوبات الحصول على التراخيص.

gtz Partner for the Future. Worldwide.
Cities Alliance
Cities Without Slums

قطاع التربية و التعليم العالي

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

- أعلى نسبة الأمية لعام 2009 (24%) خصوصاً بين النساء (40%).
- يوجد تفاوت ملحوظ بين مستوى الجامعات الخاصة في سورية وأمثالها في حلب.
- علينا الاستفادة من اتفاقيات التوأمة لتفعيل التعاون العلمي والتقني على كافة المستويات.
- إن مدينة حلب مؤهلة لتكون مركز للتعليم العالي العربي مما يحول نزيف العملة الصعبة خارج المدينة إلى مصدر دخل جديد لها.

gtz Partner for the Future. Worldwide.
Cities Alliance
Cities Without Slums

قطاع الخدمات الصحية والطبية

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

- للقطاع الصحي حيز كبير من الأهمية في الخطة الخمسية الحادية عشر وذلك عبر زيادة عدد المستشفيات والمعاهد الصحية ومدارس التمريض لاستيعاب الطلب المحلي.
- إحداث مستشفيات حديثة وعيادات تخصصية سوف يحد من سفر المرضى إلى خارج البلاد ويعيد الأخصائيين المغتربين، مفسحاً الطريق للسياحة الطبية.

- تستهدف المستشفيات التخصصية الأردنية واللبنانية , والعيادات القلبية في غازي عنتاب المرضى المحليين بشكل مباشر.

gtz Partner for the Future. Worldwide.
Cities Alliance
Cities Without Slums

الاقتصاد غير الرسمي

- يشكل حجمه نصف حجم الاقتصاد المحلي وعدد العاملين فيه تقريباً يساوي عدد العاملين في الاقتصاد الرسمي
- قدرات ومهارات عالية ولكنها معرضة للهجرة
- مشروع أسواق حلب بالتعاون مع غرفة تجارة حلب:

-553 حانوت: 9-12م 2 للآجار في هنانو و ضهرة عواد بسعر الكلفة

- مشروع "Skills "(مجلس المدينة بالتعاون مع SEBC):

- تدريب وتأهيل سكان المناطق العشوائية قبل دخول سوق العمل

- مشروع "Techno Park"(مجلس المدينة بالتعاون مع غرفة صناعة حلب): ورشات التدريب المهني المتنقل في مناطق السكن العشوائي وفقاً لقانون 16/ ب

الرؤية المشتركة

- **كتلة اقتصادية متكاملة و مستقلة تمتلك محفظة انتاجية متنوعة تنافس إقليمياً**
- عاصمة التعليم العالي بكافة أنواعه في العالم العربي
- مدينة سياحية, صديقة بالبيئة, غنية بالنشاطات النوعية على مدار السنة
- بوابة تجارية عالمية بين آسيا و أوروبا, و بين تركيا و الوطن العربي, أي: مركز دولي لتجارة الترانزيت
- مركز إقليمي للاستثمارات الصناعية الأجنبية بأنواعها

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

الخطوات الضرورية

مدينتنا
Aleppo City Development Strategy

- ربط القطاعات الاقتصادية عبر دائرة استهلاك متكاملة
- الحث على مشاركة المرأة في عملية التنمية
- تفعيل اتفاقيات التوأمة لخدمة القطاعات
- تسويق المدينة كمنتج واحد و تطبيق منهج النافذة الواحدة
- خلق حوار بين الشركاء المحليين لمناقشة الخيارات والرؤية المشتركة
- **إقامة مؤتمر سنوي يضم كافة الشركاء لانجاز هذا المشروع**

gtz Partner for the Future. Worldwide.
Cities Alliance
Cities Without Slums

فلنمضِ معاً قدماً !



مدينتنا

Aleppo City Development Strategy